



**RAPORT O SYTUACJI
EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
SPZOZ SĄDECKIEGO POGOTOWIA
RATUNKOWEGO
ZA ROK 2025**

Maj 2026

Spis treści

1. Prezentacja podmiotu	3
2. Wprowadzenie.....	5
3. Sytuacja ekonomiczno – finansowa SPZOZ SPR za rok 2025 w oparciu o analizę poszczególnych obszarów	8
a. Wskaźniki zyskowności.....	8
b. Wskaźniki płynności	10
c. Wskaźniki efektywności	12
d. Wskaźniki zadłużenia.....	13
4. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026-2028	16
5. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową.....	16
6. Dane do wyliczenia wskaźników	19

1. Prezentacja podmiotu

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Sądeckie Pogotowie Ratunkowe utworzony został przez Powiat Nowosądecki. Siedziba jednostki znajduje się przy ul. Śniadeckich 15, 33-300 Nowy Sącz. Teren działania jednostki to powiat nowosądecki oraz miasto Nowy Sącz. SPZOZ Sądeckie Pogotowie Ratunkowe zostało wpisane w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem 0000018281. Z dniem 09 marca 2000r. jednostka została wpisana do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą pod numerem 000000006493. W świetle przepisów Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej SPZOZ SPR w Nowym Sączu jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, prowadzącym działalność leczniczą, polegającą na udzielaniu świadczeń zdrowotnych. Jednostce nadano NIP: 734-27-52-853 oraz REGON: 492007357.

Celem działania Sądeckiego Pogotowia Ratunkowego jest podejmowanie medycznych czynności ratunkowych, polegających na udzielaniu przez jednostki systemu – Zespoły Ratownictwa Medycznego - świadczeń zdrowotnych w warunkach pozaszpitalnych w celu ratowania osoby w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego. SPZOZ SPR włączone w system Państwowego Ratownictwa Medycznego jest dysponentem jednostek systemu i udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych każdej osobie znajdującej się w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego.

Medyczne czynności ratunkowe wykonywane są przez jednostki systemu – Zespoły Ratownictwa Medycznego specjalistyczne i podstawowe - na świadczenie których została zawarta umowa z płatnikiem środków publicznych, w ramach Umowy Współrealizacji. Rodzaj i liczbę jednostek systemu określa Wojewoda Małopolski w „Wojewódzkim planie działania systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego” na terenie Województwa Małopolskiego.

Punktem przyjmowania zgłoszeń o zdarzeniach, ustalania priorytetów i niezwłocznego dysponowania zespołami ratownictwa medycznego w razie wystąpienia stanu nagłego zagrożenia zdrowotnego dla całego rejonu operacyjnego jest Dyspozytornia Medyczna z siedzibą w Tarnowie lub w Krakowie, które podlegają bezpośrednio pod Małopolski Urząd Wojewódzki w Krakowie. Numerem alarmowym, na który kierowane są zgłoszenia o wystąpieniu zdarzenia nagłego jest numer 999 lub 112.

SPZOZ SPR posiada również zakontraktowaną z NFZ umowę na realizację transportu sanitarnego w POZ. Zlecenia na wykonanie tych usług, a także transportów od podmiotów z którymi Sądeckie Pogotowie Ratunkowe zawarło umowy komercyjne oraz od osób fizycznych do 28.02.2026r. przyjmowała zewnętrzna firma, z którą pilotażowo SPZOZ SPR miało zawartą umowę na świadczenie

usług dyspozytorskich. Od dnia 01.03.2026 r. zgłoszenia na wykonanie transportu sanitarnego przyjmowane są ponownie w siedzibie SPZOZ SPR przez pracownika ds. transportu sanitarnego, co usprawnia cały proces przyjmowania i zlecania transportów pod względem kontroli wytwarzanej dokumentacji.

Zlecenia na transport sanitarny przyjmowane są pod numerem telefonu 18/442-22-22 lub 508-062-592 oraz istnieje możliwość osobistego złożenia zlecenia.

2. Wprowadzenie

Niniejszy raport stanowi uzupełnienie do Sprawozdania finansowego jednostki za rok 2025 obejmujący swoją oceną cztery obszary analizy:

- 1) wskaźniki zyskowności: zyskowności netto, zyskowności działalności operacyjnej, zyskowności aktywów;
- 2) wskaźniki płynności: bieżącej płynności, szybkiej płynności;
- 3) wskaźniki efektywności: rotacji należności, rotacji zobowiązań;
- 4) wskaźniki zadłużenia: zadłużenia aktywów, wypłacalności.

Wskaźniki zyskowności służą do oceny rentowności działania podmiotu, wskaźniki płynności mierzą zdolność do wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań, a wskaźniki efektywności informują w jakich cyklach podmiot spłaca zobowiązania oraz otrzymuje należności.

Raport został przygotowany na podstawie elementów sprawozdania finansowego za rok 2025 – bilansu i rachunku zysków i strat, stanowiących załącznik do niniejszego raportu, a także w oparciu o wskaźniki zawarte w Załączniku do Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U z 2017 r. poz. 832).

Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku określa obszary, które należy poddać analizie wskaźnikowej oraz narzędzia przy pomocy, których należy dokonać oceny. Są to wskaźniki ekonomiczne wraz z przyporządkowaną oceną punktową dla poszczególnych wyników:

Wskaźniki zyskowności	Przedział wartości	Ocena punktowa
1)Wskaźnik zyskowności netto $\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,00%	0
	0,00% - 2,0%	3
	pow. 2,0% - 4,0%	4
	pow. 4,0%	5
2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej $\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,00%	0
	0,00% - 3,0%	3
	pow. 3,0% - 5,0%	4
	pow. 5,0%	5
3) Wskaźnik zyskowności aktywów $\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów}^*}$	poniżej 0,00%	0
	0,00% - 2,0%	3
	pow. 2,0% - 4,0%	4
	pow. 4,0%	5

Tabela 1: Wskaźniki zyskowności

*) – średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2

Wskaźniki płynności	Przedział wartości	Ocena punktowa
1)Wskaźnik bieżącej płynności aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) $\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,60	0
	0,60 - 1,00	4
	powyżej 1 - 1,50	8
	powyżej 1,50 – 3,00	12
	powyżej 3,00	10
2)Wskaźnik szybkiej płynności aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy $\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)} - \text{zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	poniżej 0,50	0
	0,50 - 1,00	8
	pow. 1,00 do 2,50	13
	powyżej 2,50	10

Tabela 2: Wskaźniki płynności

Wskaźniki efektywności	Przedział wartości	Ocena punktowa
1)Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	do 45 dni	3
$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	od 45 dni do 60 dni	2
	od 61 dni do 90 dni	1
	powyżej 90 dni	0
2)Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	do 60 dni	7
$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	od 61 dni do 90 dni	4
	powyżej 90 dni	0

Tabela 3: Wskaźniki efektywności

Wskaźniki zadłużenia	Przedział wartości	Ocena punktowa
1)Wskaźnik zadłużenia aktywów	poniżej 40%	10
$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{Aktywa razem}}$	40% – 60%	8
	60% - 80%	3
	powyżej 80%	0
2)Wskaźnik wypłacalności	0,00 – 0,50	10
$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$	0,51 – 1,00	8
	1,01 – 2,00	6
	2,01 – 4,00	4
	powyżej 4,00 lub poniżej 0	0

Tabela 4: Wskaźniki zadłużenia

3. Sytuacja ekonomiczno – finansowa SPZOZ SPR za rok 2025 w oparciu o analizę poszczególnych obszarów

Analiza sytuacji ekonomiczno – finansowej za rok 2025 została opracowana na podstawie bilansu i rachunku zysków i strat jednostki w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

a. Wskaźniki zyskowności

Wskaźnik zyskowności	Przedział wartości	Ocena punktowa	Osiągnięty wskaźnik		
			2023	2024	2025
1) Wskaźnik zyskowności netto $\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,00%	0			
	0,00%- 2,0%	3			
	pow.2,0%- 4,0%	4		2,30%	
	pow.4,0%	5	7,47%		5,01%
2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej $\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,00%	0			
	0,00%- 3,0%	3		2,03%	
	pow.3,0%- 5,0%	4			4,78%
	pow.5,0%	5	6,90%		
3) Wskaźnik zyskowności aktywów $\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów}^*}$	poniżej 0,00%	0			
	0,00%- 2,0%	3			
	pow.2,0%- 4,0%	4		3,48%	
	pow.4,0%	5	11,69%		7,99%

Tabela 5: Osiągnięte wskaźniki zyskowności

Podstawą oceny zyskowności działalności gospodarczej jest wynik finansowy, który może być dodatni (zysk) lub ujemny (strata). Wskaźniki zyskowności są najbardziej syntetycznymi wskaźnikami efektywności i opłacalności działalności jednostki. Odzwierciedla zdolność jednostki do wypracowania zysków z zaangażowanych kapitałów, a zatem określają ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Ogólnie przyjmuje się, że im większe wartości przyjmuje wskaźnik zyskowności, tym bardziej efektywna jest działalność podmiotu. Należy jednak zauważyć, że w przypadku SPZOZ jako instytucji, której celem nie jest maksymalizacja zysku, istotniejszym jest fakt bilansowania się prowadzonej działalności. Samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej są organizacjami „non profit” i najistotniejszym celem ich działalności jest zwiększenie efektywności, i zakresu finansowania świadczeń medycznych. Rozumie się przez to maksymalizację rozmiarów i jakości realizowanych usług.

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji: przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu. Analizując wartości wskaźnika zauważamy wzrost poziomu zyskowności netto do 5,01% w porównaniu z rokiem 2024 (2,30%), co oceniane jest pozytywnie i wskazuje na dobrą kontrolę poziomu kosztów.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej. Mierzy on działanie, które ma na celu osiągnięcie danego efektu przy wykorzystaniu jak najmniejszej ilości dostępnych zasobów lub też osiągnięcie najlepszego rezultatu przy wykorzystaniu określonej ilości zasobów. Efektywność ekonomiczna w tym podejściu przejawia się w osiąganiu określonego celu przy wykorzystaniu do tego w sposób najbardziej skuteczny i maksymalnie oszczędny posiadanych zasobów. Poddając analizie wskaźnik w latach 2023-2025 zauważamy ponowny wzrost tego wskaźnika z poziomu 2,03% w roku 2024 do poziomu 4,78% w roku 2025.

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. Wskaźnik ten w oparciu o dane za rok 2025 wskazuje, że majątek pracujący w jednostce generował zysk w wysokości 7,99 grosza na jedną złotówkę zaangażowaną w aktywa. Pokazuje to, że podmiot bardzo dobrze zarządza posiadanymi zasobami, a dodatkowo wskaźnik w porównaniu z rokiem 2024 zwiększył swoją wartość ponad dwukrotnie.

Wszystkie wartości wskaźników zyskowności przyjmują wartość dodatnią i wykazują tendencję wzrostową, co potwierdza racjonalne gospodarowanie majątkiem w jednostce.

b. Wskaźniki płynności

Drugą grupę wskaźników wykorzystywanych do analizy raportu stanowią wskaźniki płynności finansowej. Są one wykorzystywane w analizie do ustalenia zdolności podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań.

Płynność finansowa podmiotu jest oceniana na podstawie relacji aktywów obrotowych, do zobowiązań krótkoterminowych. Zakres aktywów obrotowych uwzględnianych w tej relacji może być różny, w zależności od stopnia płynności finansowej, wyrażonego przez terminy wymagalności zobowiązań. Płynność finansowa jest więc wyznaczana przez stopień płynności aktywów obrotowych i stopień wymagalności zobowiązań.

Wskaźniki płynności	Przedział wartości	Ocena punktowa	Osiągnięty wskaźnik		
			2023	2024	2025
1)Wskaźnik bieżącej płynności Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,60	0			
	0,60 - 1,00	4			
	powyżej 1 - 1,50	8			
	powyżej 1,50 - 3	12	2,41	1,76	2,16
	powyżej 3	10			
2)Wskaźnik szybkiej płynności Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,50	0			
	0,50 - 1,0	8			
	powyżej 1 – 2,50	13	2,22	1,60	2,01
	powyżej 2,50	10			

Tabela 6: Osiągnięte wskaźniki płynności

Jak już wspomniano wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. Informuje w jakim stopniu aktywa obrotowe pokrywają zobowiązania krótkoterminowe. Wskaźnik ten daje ogólny pogląd na płynność finansową podmiotu – pokazuje bowiem czy podmiot jest w stanie spłacić całość zobowiązań krótkoterminowych przez upłynnienie posiadanych składników aktywów obrotowych. Wzrost wartości bieżącej płynności będzie wskazywał na poprawę zdolności jednostki do regulowania bieżących zobowiązań. Z kolei spadek wartości tego wskaźnika będzie sygnalizował pogorszenie się tej zdolności, zatem z punktu widzenia płynności finansowej korzystne są jak najwyższe, rosnące wartości omawianego wskaźnika.

Wartość wskaźnika w roku 2025 wyniosła 2,16 co oznacza, że jednostka swoją zdolność do regulowania bieżących zobowiązań utrzymuje na dobrym poziomie z tendencją wzrostową.

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi. Wartość tego wskaźnika w roku 2025 wyniosła 2,01.

Osiągnięte wyniki wskaźników płynności informują o posiadanej przez jednostkę zarówno bieżącej jak i szybkiej płynności finansowej. W jednostce nie występują zakłócenia w terminowym regulowaniu wymagalnych zobowiązań, jak też nie występuje zbyt duże zaangażowanie środków w zapasy.

Powyższe wyniki wskaźników płynności świadczą o bardzo dobrej płynności jednostki, która szybko może spłacić zobowiązania krótkoterminowe łatwo upłynnianymi aktywami obrotowymi. Osiągnięty poziom wskaźników pokazuje, że jednostka dysponuje odpowiednią ilością aktywów finansowych – nie ma zagrożenia wystąpienia nadpłynności.

c. Wskaźniki efektywności

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje m.in. badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę – w przypadku, gdy wskaźniki płynności finansowej już wyraźnie wskazują brak płynności – określają przyczyny tych problemów. Optymalną jest sytuacja, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności.

Wskaźniki efektywności	Przedział wartości	Ocena punktowa	Osiągnięty wskaźnik		
			2023	2024	2025
1)Wskaźnik rotacji należności (w dniach) Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	do 45	3	20,20	33,80	33,70
	45-60	2			
	61-90	1			
	powyżej 90	0			
2)Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	do 60	7	10,75	15,18	10,68
	od 61-90	4			
	powyżej 90	0			

Tabela 7: Osiągnięte wskaźniki efektywności

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Wartości wskaźnika należności w dniach powinny być oczywiście możliwie niskie. W porównaniu z rokiem 2024 jednostka w bieżącym okresie posiada lepszą zdolność egzekwowania swoich należności.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań. Na podstawie analizowanych danych za rok 2025 osiągnięto wskaźnik rotacji należności wynoszący 33,70 dni

oraz wskaźnik rotacji zobowiązań wynoszący 10,68 dnia. Oznacza to, że jednostka nie ma problemów z płatnościami zarówno należności jak i zobowiązań.

d. Wskaźniki zadłużenia

Stabilność finansowa podmiotu zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia. W analizie wskaźnikowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej został wykorzystany wskaźnik zadłużenia aktywów, informujący, jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu aktywów podmiotu.

Drugim wskaźnikiem wykorzystywanym w analizie zadłużenia jest wskaźnik wypłacalności opisujący zdolność podmiotu do spłaty długu.

Wskaźniki zadłużenia	Przedział wartości	Ocena punktowa	Osiągnięty wskaźnik		
			2023	2024	2025
1)Wskaźnik zadłużenia aktywów	poniżej 40%	10	29%	32%	28,89%
$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	40%-60%	8			
	60%-80%	3			
	pow.80%	0			
2)Wskaźnik wypłacalności	0,00-0,50	10			
$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$	0,51-1,00	8	0,51	0,58	0,49
	1,01-2,00	6			
	2,01-4,00	4			
	powyżej 4,00 lub poniżej 0	0			

Tabela 8: Osiągnięte wskaźniki zadłużenia

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu. Wielkość optymalna tego wskaźnika w dużym stopniu zależy od branży działalności. Według zachodnich standardów poziom tego wskaźnika nie powinien przekraczać 65%. W odniesieniu do osiągniętego za rok 2025 wskaźnika na poziomie 28,89% zauważyć należy, że zobowiązania jednostki nie przekraczają połowy kapitału własnego, czyli nie wpływają na osłabienie płynności finansowej. W stosunku do lat poprzednich wartość wskaźnika stabilizuje się, co wskazuje na bezpieczny stopień finansowania aktywów kapitałami obcymi. Ukazuje również stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia jednostki jego zasobami majątkowymi. Poziom zadłużenia samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej ma istotne znaczenie w przyznawaniu kredytów.

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

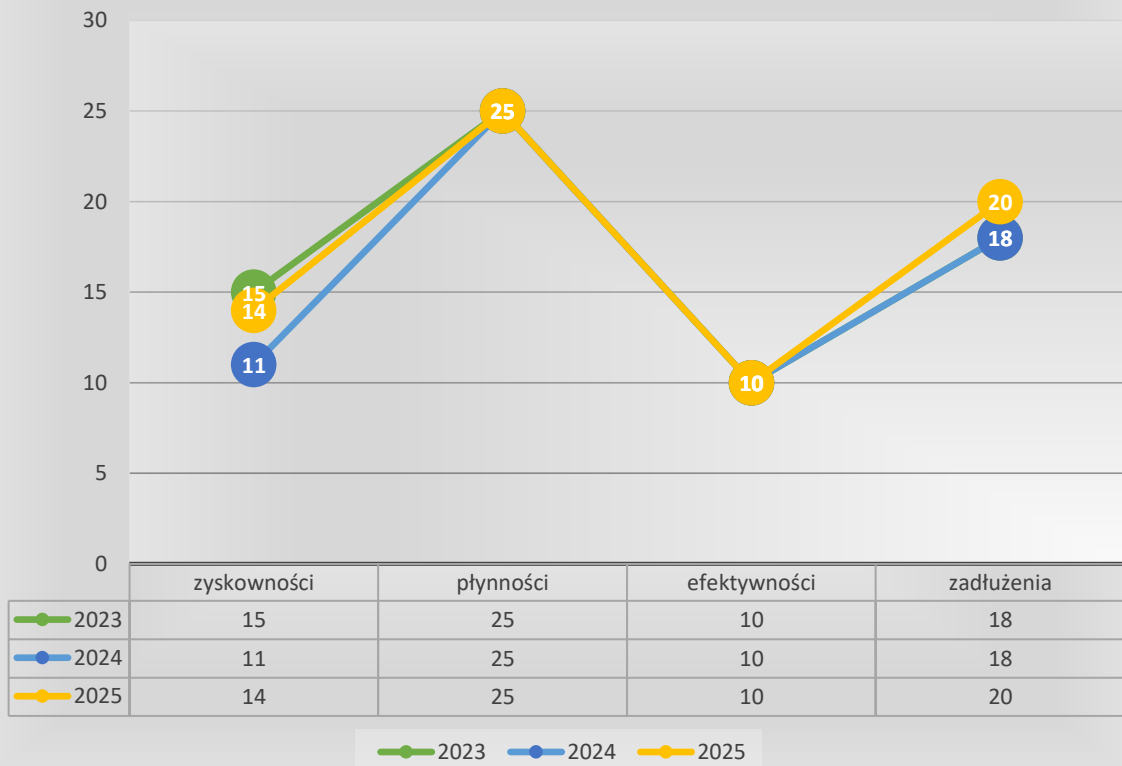
Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej				
Grupa	Wskaźniki	ocena		
		2023	2024	2025
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	5	4	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	5	3	4
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	5	4	5
1. Razem:		15	11	14
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	12	12	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	13	13	13
2. Razem:		25	25	25
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3
	1) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7
3. Razem:		10	10	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10
	2) wskaźnik wypłacalności	8	8	10
4. Razem:		18	18	20
łącznie ilość zdobytych punktów:		68	64	69

Tabela 9: Podsumowanie oceny punktowej

Maksymalna ocena punktowa wskaźników ekonomiczno-finansowych wynikająca z rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku wynosi łącznie 70.

Łączna wartość punktów stanowiących podsumowanie wyników oceny ekonomiczno – finansowej za rok 2025 wynosi 69 punkty (czyli **99%** maksymalnej możliwej do zdobycia liczby punktów) co pokazuje, że sytuacja finansowa Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Sądeckie Pogotowie Ratunkowe w Nowym Sączu jest bardzo dobra. Porównując ją do sytuacji z lat wcześniejszych zauważalna jest stabilizacja sytuacji ekonomiczno-finansowej, a to pozwala prognozować, że sytuacja w kolejnych trzech latach nie powinna się pogorszyć, aczkolwiek sytuacja finansowa podmiotów funkcjonujących w ochronie zdrowia w związku z zmianami w sferze płacowej pracowników medycznych jest bardzo dynamiczna i stanowić będzie duże wyzwanie dla sfery budżetowej.

Wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej w poszczególnych latach 2023-2025



4. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026-2028

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Sądeckie Pogotowie Ratunkowe w Nowym Sączu prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. W prognozach dla sytuacji ekonomiczno – finansowej na lata obrotowe 2026-2028 przyjęto uzyskanie, nie tyle dodatniego wyniku, co samobilansowanie się jednostki. Projekcja przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników za lata ubiegłe oraz ostrożnego, bo trudnego do ostatecznego przewidzenia, przyszłych krótkookresowych zmian warunków gospodarczych. **Wpływają one na działalność SPZOZ, ponieważ SPZOZ nie działa w warunkach czysto rynkowych, wyniki faktycznie możliwe do uzyskania w kolejnych latach przez jednostkę będą zależały w głównej mierze od polityki państwa w zakresie finansowania świadczeń opieki zdrowotnej.** Zasadniczym założeniem jakie przyjęto przy prognozie sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata przyszłe to uzyskanie finansowania w ramach kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia na istotnie nie zmienionym poziomie pozwalającym na pokrycie podstawowych kosztów działalności SPZOZ.

5. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową

Dokonując prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki w ujęciu retrospektywnym, nie sposób pominąć czynników oraz istotnych zdarzeń przyszłych, mogących mieć wpływ na kondycję finansową zakładu do których należą:

- zbliżający się koniec abolicji i ponowne płacenie kar za brak obsady lekarskiej w zespole ratownictwa medycznego typu S. Obecnie do dnia 31.12.2026 r. (zgodnie z zapisami §3c. Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 8 września 2015 r. w sprawie ogólnych warunków o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej) obowiązuje zawieszenie stosowania przepisów dotyczących kar umownych w przypadku nie spełnienia wymagań dotyczących zapewnienia lekarza systemu w specjalistycznym zespole ratownictwa medycznego przy jednoczesnym zapewnieniu w składzie trzeciego ratownika medycznego,
- coroczne regulacje wynagrodzeń dla pracowników zgodnie z ustawą o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego, niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych – do chwili obecnej jednostka nie ma pewności, co do wysokości sfinansowania kosztów tych regulacji ze środków NFZ. Koszty związane z wynagrodzeniami i świadczeniami na rzecz pracowników zatrudnionych na podstawie umowy o pracę oraz na

podstawie umów cywilno-prawnych stanowią 83,5% kosztów ogółem SPZOZ Sądeckiego Pogotowia Ratunkowego,

- niepewna sytuacja na rynku paliw – obecnie w Polsce ceny paliw są administracyjnie ograniczane przez Rządowy program tańszego paliwa (ostatnia wprowadzona regulacja obowiązuje do końca maja 2026 r.), jednak istnieje ryzyko nagłego skoku kosztów po zakończeniu programów rządowych, co oczywiście będzie rzutować na wysokość ponoszonych kosztów działalności podstawowej SPZOZ.
- rosnące ceny nośników ciepła, energii elektrycznej i gazu (dotyczy podstacji ogrzewanych paliwem gazowym: Podstacja w Krynicy Zdroju, Podstacja w Łososinie Dolnej, Podstacja w Korzennej, Podstacja w Grybowie, Podstacja w Piwnicznej Zdroju oraz Podstacja w Łącku),

Reasumując, uwzględniając wskaźniki dokonanej analizy ekonomiczno-finansowej oraz biorąc pod uwagę czynniki mogące mieć wpływ na kondycję finansową zakładu można prognozować, iż pomimo zagrożeń głównie dotyczących źródła i poziomu finansowania istnieje realna szansa na kontynuowanie działalności jednostki w kolejnych latach, z uwzględnieniem daleko posuniętej dyscypliny gospodarowania posiadanymi środkami i zachowaniem zasady równoważenia przychodów z kosztami.

Tabela prognoz dla wyników oceny sytuacji ekonomiczno - finansowej na lata 2026-2028

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		prognozowana wartość wskaźnika	prognozowana ocena punktowa	prognozowana wartość wskaźnika	prognozowana ocena punktowa	prognozowana wartość wskaźnika	prognozowana ocena punktowa
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	pow. 4%	5	pow. 4%	5	pow. 4%	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	pow. 5%	5	pow. 5%	5	pow. 5%	5
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	pow. 4%	5	pow. 4%	5	pow. 4%	5
1. Razem:			15		15		15
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	od 1,5 do 3,0	12	od 1,5 do 3,0	12	od 1,5 do 3,0	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	od 1,0 do 2,50	13	od 1,0 do 2,50	13	od 1,0 do 2,50	13
2. Razem:			25		25		25
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	4	3	4	3	4	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	10	7	10	7	10	7
3. Razem:			10		10		10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	Poniżej 40%	10	poniżej 40%	10	poniżej 40 %	10
	2) wskaźnik wypłacalności	poniżej 0,51	10	Poniżej 0,51	10	poniżej 0,51	10
4. Razem:			20		20		20
łącznie prognozowana ilość punktów:			70		70		70

6. Dane do wyliczenia wskaźników

Rachunek zysków i strat - wariant porównawczy		01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	37 789 196,79	32 724 371,64
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	37 953 152,58	33 286 779,03
II	Zmiana stanu produktów	-163 955,79	-562 407,39
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
B	Koszty działalności operacyjnej	36 936 901,06	32 593 936,94
I	Amortyzacja	2 081 125,53	1 873 645,81
II	Zużycie materiałów i energii	2 063 611,01	2 080 358,36
III	Usługi obce	7 151 854,89	5 777 666,64
IV	Podatki i opłaty, w tym:	358 785,70	242 085,63
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00
V	Wynagrodzenia	20 220 133,20	18 122 831,71
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	4 733 576,01	4 248 413,40
	- emerytalne	1 838 675,50	1 673 418,73
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	327 814,72	248 935,39
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	852 295,73	130 434,70
D	Pozostałe przychody operacyjne	1 147 071,37	850 526,24
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	148 550,00	0,00
II	Dotacje otrzymane	617 442,93	499 437,71
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
IV	Inne przychody operacyjne	381 078,44	351 088,53
E	Pozostałe koszty operacyjne	131 185,19	287 375,62
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III	Inne koszty operacyjne	131 185,19	287 375,62
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	1 868 181,91	693 585,32
G	Przychody finansowe	140 018,42	204 760,96
I	Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
a	a) od jednostek powiązanych w tym:	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowania w kapitale	0,00	0,00
b	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
II	Odsetki, w tym:	140 018,42	204 760,96
	- odsetki od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III	Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
IV	Aktualizacja wartości inwestycji (przychód)	0,00	0,00
V	Inne przychody finansowe	0,00	0,00
H	Koszty finansowe	294,90	61,08
I	Odsetki, w tym:	294,90	61,08
	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV	Inne	0,00	0,00
I	Zysk (strata) brutto	2 007 905,43	898 285,20
J	Podatek dochodowy	42 369,00	109 979,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L	Zysk (strata) netto	1 965 536,43	788 306,20

AKTYWA	STAN NA	STAN NA
	31-12-2025	31-12-2024
A. AKTYWA TRWAŁE	14 129 309,05	13 829 892,89
I. Wartości niematerialne i prawne	6 288,55	8 508,04
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2. Wartość firmy	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	6 288,55	8 508,04
4. Zaliczki na wartości niemater. i prawne	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwale	14 123 020,50	13 821 384,85
1. Środki trwale	14 123 020,50	13 820 523,85
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	244 028,00	244 028,00
b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	7 044 681,13	7 240 766,07
c) urządzenia techniczne i maszyny	126 131,33	57 258,57
d) środki transportu	4 921 407,74	4 884 692,61
e) inne środki trwale	1 786 772,30	1 393 778,60
2. Środki trwale w budowie	0,00	861,00
3. Zaliczki na środki trwale w budowie	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale:	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenie międzyokresowe	0,00	0,00
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00

B. AKTYWA OBROTOWE	11 400 291,10	9 835 756,81
I. Zapasy	805 509,10	845 749,73
1. Materiały	805 509,10	845 749,73
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00
II. Należności krótkoterminowe	3 641 569,53	3 366 365,00
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	3 641 569,53	3 366 365,00
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	3 274 538,91	3 043 764,50
- do 12 miesięcy	3 274 538,91	3 043 764,50
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00
c) inne	367 030,62	290 500,50
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	32 100,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	6 813 489,36	5 425 230,28
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	6 813 489,36	5 425 230,28
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	6 813 489,36	5 425 230,28
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	84 019,59	52 851,18
- inne środki pieniężne	6 729 469,77	5 372 379,10
- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2. Inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	139 723,11	198 411,80
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D. Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM	25 529 600,15	23 665 649,70

PASywa	STAN NA	STAN NA
	31-12-2025	31-12-2024
A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	15 186 463,53	13 220 927,10
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	3 976 492,01	3 976 492,01
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0,00	0,00
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	9 244 435,09	8 456 128,89
VI. Zysk (strata) netto	1 965 536,43	788 306,20
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	10 343 136,62	10 444 722,60
I. Rezerwy na zobowiązania	2 881 433,91	2 776 166,81
1. Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	2 881 433,91	2 776 166,81
- długoterminowa	2 166 888,39	2 203 371,86
- krótkoterminowa	714 545,52	572 794,95
3. Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	0,00	0,00
II. Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. W pozostałych jednostkach	0,00	0,00
a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
e) inne	0,00	0,00

III. Zobowiązania krótkoterminowe	4 493 053,70	4 908 657,14
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	4 052 809,24	4 596 725,92
a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	762 178,35	1 457 885,63
- do 12 miesięcy	762 178,35	1 457 885,63
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	1 965 019,00	2 098 316,58
h) z tytułu wynagrodzeń	1 208 126,06	1 021 889,49
i) inne	117 485,83	18 634,22
4. Fundusze specjalne	440 244,46	311 931,22
IV. Rozliczenia międzyokresowe	2 968 649,01	2 759 898,65
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	2 968 649,01	2 759 898,65
- długoterminowe	2 230 412,48	1 942 360,54
- krótkoterminowe	738 236,53	817 538,11
PASYWA RAZEM	25 529 600,15	23 665 649,70

Nowy Sącz, dn. 14 maj 2026 r.

Dyrektor
SPZOZ Sądeckie Pogotowie Ratunkowe
Andrzej Bodziony
/podpisano elektronicznie/